



董事會如何創造ESG管理績效

2021年9月1日

主持人：陳清祥理事長

- 現職

- ❖ 中華公司治理協會理事長

- ❖ 中華民國企業經理協進會副理事長

- ❖ 宋作楠先生紀念教育基金會董事長

- 主要經歷

- ❖ 勤業眾信集團總裁

- ❖ 勤業眾信風險管理諮詢公司董事長

與談人：周志宏永續長暨發言人/台達電

- 周志宏永續長

- ❖ 國立交通大學傳播科技碩士

- ❖ 內湖科技園區發展協會副理事長、台灣氣候聯盟創始會員、台灣企業永續研訓中心理事

- ❖ 曾服務於工研院、世界先進及台積電。

- 台達電(上市#2308)

- ❖ 為全球提供電源管理與散熱解決方案，並在多項產品領域亦居世界重要地位，以「環保 節能 愛地球」為經營使命，在發展電力電子核心事業的同時，關注氣候變遷議題，將暖化危機轉為節能商機。

- ❖ 連續10年及8年入選道瓊永續指數「世界指數」及「新興市場指數」；2020年CDP年度評比，榮獲台灣業界首度氣候變遷與水安全雙「A」領導級企業；累計獲得6次《天下雜誌》「企業公民獎」首獎及20次《遠見雜誌》CSR獎等大獎。

與談人：廖俊吉 董事長 / 崑鼎投控

- 廖俊吉 董事長

- ❖ 國立台灣大學財務金融碩士EMBA (2010年)
- ❖ 中鼎集團副總經理
- ❖ 中鼎集團資源循環事業群執行長
- ❖ 寶綠特資源再生工程公司(開曼)副董事長

- 崑鼎投資控股(上櫃#6803)

- ❖ 為中鼎集團的子公司
- ❖ 專門提供焚化發電廠、廢棄物管理、廢水回收、太陽能發電、寶特瓶回收等環境服務。
- ❖ 致力於「以資源循環為志業擴大全球永續影響力」
- ❖ 國家永續發展獎、公司治理評鑑Top5%、台灣永續能源研究基金會台灣企業永續獎-台灣Top50、天下企業公民獎中堅企業第1名等

與談人：李宜樺董事長/資誠永續

- 李宜樺董事長

- ❖ 美國喬治華盛頓大學會計碩士

- ❖ 資誠會計師事務所企業永續發展服務部門主持會計師

- ❖ ESG策略及品牌溝通、DJSI、CDP、SROI、TCFD等諮詢、永續策略及風險管理諮詢

- 資誠永續發展服務公司

- ❖ 提供企業專業的永續發展服務：如永續發展策劃、公司治理與風險控管機制、供應鏈管理、企業社會責任訊揭露、企業綠色議題等

董事會如何創造ESG管理績效

董事會應更關注ESG議題

- OECD在六月底發佈，「新冠病毒危機後資本市場公司治理的未來」報告中強調良好的公司治理與運作順暢的資本市場，將支撐經濟從新冠病毒危機中復甦，**透過更有效率的管理環境、社會、和公司治理(ESG)風險，將協助企業更具活力、競爭力與韌性面對未來可能的衝擊。**
- ESG成為企業、投資人、金融機構等最關心的議題，**確保公司重視及落實ESG是董事會責無旁貸的職責**

董事會如何創造ESG管理績效

- 落實ESG可能面臨許多挑戰，包括：
 - ❖ 企業如何因應ESG之風險？
 - ❖ 如何將ESG與公司經營策略結合？
 - ❖ 如何將ESG績效與公司管理階層的報酬連結？
 - ❖ 如何確保ESG相關資訊已經充分揭露？
- 宜由董事會下設的那一個功能性委員會來協助督導ESG呢？
- 是否設永續長統籌ESG相關事宜？
- 董事會如何平衡ESG之成本和效益？

ESG應朝整合性的價值創造目標邁進

- 法遵型企業：只配合法規做必要的揭露，董事會參與有限，未與企業策略結合，報告書未完全依標準揭露，報告書未經外部單位確信-----
- 從A到A+的公司：應朝整合性的價值創造目標邁進，主要包括：
 - ❖ 專責委員會及董事會應定期討論ESG議題
 - ❖ ESG應整合融入管理階層的角色和職責
 - ❖ ESG應融入企業整體經營策略
 - ❖ 並將高階主管的薪酬和ESG績效連結
 - ❖ ESG風險應充分整合於企業風險管理架構內
 - ❖ 依法規及國際標準充分揭露ESG相關資訊，並由外界出具確信報告
 - ❖ 內部稽核計畫應每年複核ESG的治理、流程、控制，及資訊等。

ESG融入策略規畫及相關風險管理 邁向企業永續經營

- 從A到A+的卓越企業，努力讓ESG成為企業永續經營的關鍵DNA，董事會應監督經營團隊在年度營運計畫及中長期策略規畫，務必納入ESG議題，透過充分討論形成共識，讓ESG成為核心競爭力。
- 掌握疫後新契機，充分準備，並管理好ESG風險的公司，才能增強韌性安度危機。
- 企業要如何勾勒出一個具差異化、整合的企業價值定位、以更強化企業的使命和經營目的，持續以高標準落實ESG，朝永續經營邁進。

時間分配：10：50--12：10

- 主持人開場及介紹與談人 10
- 與談人簡報（每位15分） 45
- 主持人和與談人互動(含Q&A) 25

與談人分享

- 台達電周永續長：台達ESG實務經驗分享
- 崑鼎投控廖董事長：董事會如何創造ESG管理績效
- 資誠永續李董事長：董事會在企業永續發展扮演的角色



Q&A：互動交流

- 企業如何因應ESG之風險？
 - ❖ 面對氣候變遷，企業的機會和挑戰為何？
- ESG則同時聚焦在各類非財務性指標，如公司治理、節能減碳、污染防治、勞工關係、社區關懷等。
 - ❖ 如何評估ESG之績效？如何兼顧長短期績效？
 - ❖ 董事會如何平衡ESG之成本和效益？
- 企業落實ESG面臨最大的困難和挑戰為何？
- 如何將ESG績效與公司管理階層的報酬連結？

董事會創造ESG管理績效
邁向企業永續發展

