

### 大綱

- 編製合併財務報告之作業程序及要點
- 有效運用Excel編製合併報表
- 問題與討論

1

編製合併財務報告之作 業程序及要點

# 合併財務報告之作業程序及要點



# 合併作業程序要點分析(1/8總帳系統)

### 建議 方案規劃

#### 現況診斷

- •現況帳務系統
- •併購或新成立公司使用 不同系統(未來延展性考量)

#### 作業流程

整合不同系統資料格 式,使資料完整對應 至合併項目

#### 預期目標

- •建置資料整合介面
- •建置總帳系統匯出資料之範本

### 設計 考量分析



要點分析

轉檔介面

• 轉檔介面調整

多種 資料格式

• 資料格式對應

資料細度

• 調整分錄

複雜系統

- 分散管理
- 異質資料

多套系統

• 多套轉檔邏輯

4

# 合併作業程序要點分析(2/8組織架構)

#### 建議 方案規劃

#### 現況診斷

- 集團合併個體確認
- 持股比例、股權結構
- 地區別法令差異

#### 作業流程

- 多地區及產業別合併組織架構與維護平台
- 期中取得個體之合併 資料拆分與整併

#### 預期目標

- 多地區及產業別組織架構之解決方案
- •建立期中取得或股權轉移之作業範本

### 設計 考量分析





# 合併作業程序要點分析(3/8會計科目)

#### 建議 方案規劃

#### 現況診斷

- 各地區會計科目彙 整與對應
- 法令規定之科目對

#### 作業流程

- 建置統一之合併會 計科目
- 合併會計科目之維 護與控管

#### 預期目標

- 合併會計科目對應 與會計原則彙整
- 建置合併會計科目 之維護與控管平台

### 設計 考量分析

### 考量要素

寬度 科目數量

廣度 多套會科

深度 科目階層

複雜性 科目結構

差異性 會計原則

# 要點分析

### 科目數量

- 科目總數
- 新增頻率

多套會科

- 產業或地區不同
- 未整合/整合不易

科目階層

- 多階層整併
- 同階層分拆

科目結構

- 多節段
- 中英文會科

會計原則

• 同一會計科目會計原則及定 義不同

# 合併作業程序要點分析(4/8關係人交易)

#### 建議 方案規劃

#### 現況診斷

- 應收應付帳款沖銷
- 收入成本沖銷
- 代收代付沖銷
- 長投股權沖銷

寬度

#### 作業流程

要點分析

- 關係人交易沖銷
- 產生關係人交易沖銷 明細及檢核報表

#### 預期目標

- 建置關係人交易沖銷 規則及差異調整軌跡
- 強化關係人交易明細 及檢核報表內容

### 設計 考量分析

### 考量要素

交易量

廣度 交易科目

交易性質 深度

複雜性 交易類型

入帳時間差 差異性 法令規範



### 交易量

- 交易數量、金額較大
- 交易科目
- 交易會計科目多
- 交易性質
- 多階層交易
- 交易類型
- 交易複雜、多樣化
- 入帳時差
- 相對科目金額差異



# 合併作業程序要點分析(5/8匯率轉換)

#### 建議 方案規劃

#### 現況診斷

各地區匯率資料來源及計算方式 待確認

#### 作業流程

- •建立各地區各種匯率資料 維護之統一平台
- •提供執行轉換及再衡量計算

#### 預期目標

統一各會計科目 轉換匯率之資訊 來源與計算邏輯

### 設計 考量分析

匯率					
寬度	金額				
廣度	多幣別				
深度	計算邏輯				
複雜性	特殊匯率				
差異性	資料來源				

要點分析(轉換、再衡量)

金額

• 金額大

多幣別

• 多種地區幣別

計算邏輯

單月、累計匯率

特殊匯率

銷貨成本、固定資產

資料來源

• 台銀、路透社...

Ω

# 合併作業程序要點分析(6/8合併報表)

# 建議 方案規劃

#### 現況診斷

- 以總公司之合併報 表為主
- 附註揭露與試算表 勾稽不易

#### 作業流程

- 同時完成大表編制 及變動表資訊
- •提高時效性及資料 準確度

#### 預期目標

•單一平台,提高合 併報表產出時效性

#### 設計 考量分析

### 考量要素

 寬度
 揭露內容

 廣度
 地區別

 深度
 中間層

 複雜性
 現流表

 差異性
 規範差異

要點分析

揭露內容

資料來源

地區別

• 地區別差異

中間層

• 多階層合併報表

現流表

• 變動表資料

規範差異

• GAAP、產業別...

# 合併作業程序要點分析 (7/8調整分錄 8/8權限控管)

### 調整分錄

建議規劃

#### 功能描述

- 查核報告之科目重分 類與調整分錄
- 區分關係人交易調整
- 入帳時間差易調整

#### 作業流程

- 設置各種調整分錄範本,提升作業效率
- 所有應入帳之調整分 錄均已入帳

#### 預期目標

- 確認調整分錄性質
- 區分總帳系統與合併 之調整分錄內容及作 業方式

### 權限控管

建議規劃

#### 功能描述

- 合併作業流程 之監控
- 各公司責任與 義務

#### 作業流程

- 有效監控合併作業流程 增進資訊品質與作業效 率
- 落實各項作業及合併個 體之操作權限

#### 預期目標

- •會計人員間維護權責區分
- 兼顧作業效率與合併個 體權限之控管設定

10

# 有效運用Excel編製合 併財報

"Today, change happens very quickly...
...We need financial information much
differently than we could have gotten by
with 10 or 20 years ago."

—CFO, ENERGY AND UTILITY
HOLDING COMPANY

Source Material: "Intelligent Finance Organizations" - Survey/Research with KPMG and CFO Research

12

# 提升編製效率調整方向



### 編製合併財務報告之步驟

資料 資料 持股 產出 驗證 計算 合併 分錄 品質 比例/ 合併 合併 收集 轉換 沖銷 對應 結果 報表 檢核 匯率

#### 權限控管/流程控制

### 作業需求要點

正確資料收集 會計科目對應 沖銷調整分錄

會計政策改變 法令規範調整 組織架構異動



錯誤警示與排除 合併作業程序控管 合併報表表達 管理報表提供

掌控審計軌跡 差異資訊的記錄 減少會計處理成本

### 資料收集與對應



比例/

分錄 調整

合併

#### CURRENT ASSETS

- A Liquid Assets 1 Cash
- 2 Cheques Received
- 3 Banks
- 4 Cheques Given & Payments Orders 5 - Other Liquid Assets
- B Marketable Securities
- Share Certificatës Private Sector Bonds & Notes
- Public Sector Bonds & Notes
- Other Marketable Securities Provision for Decrease in Value of
- Marketable Securities
- C Trade Receivables 1 Customers
- 2 Notes Receivables
- 3 Rediscount on Notes Receivables 4 Deposits & Guarantees Given 5 - Other Trade Receivables
- 6 Doubtful Receivables 7 Provision for Doubtful Receivables
- D Other Regelvables
- Due form Shareholders
   Due form Affiliates 3 - Due form Subsidiaries
- 4 Due form Presonnel
  5 Other Receivables
  6 Readiscounts on Other Notes Receivables
- 7 Other Doubtful Receivables
- 8 Provision for Other Doubtful Receivable E . Inventories
- 1 Raw Material & Supplies 2 - Semi-finished Goods in Production
- 3 Finished Goods
- 4 Trade Goods 5 Other Inventories
- 6 Provision for Inventories 7 Advances Given for Purchases
- F Contract Progress Costs 1 Contract Progress Costs 2 Advances Given to Sub Co

### 會計科目Mapping

		Subsidiary ERP		_
Acc.	Code	Acc. Name	Acc. Code & Acc. Name	
A1		Cash	110361 活期存款	1
A2		Cheques Received	110361 活期存款	1
C1		Customers	111302 應收外銷帳款	1
C2		Notes Receivables	111302 應收外銷帳款	1
C4		Deposits & Guarantees Given	111302 應收外銷帳款	1
D5		Other Receivables	117003 其他應收款	1
E1		Raw Material & Rupplies	113801 製成品	1
E4		Trade Goods	113801 製成品	1
E7		Advances Given For Purchases	113801 製成品	1
G1		Prepaid Expenses for Future Months	116001 預付費用       118002 其他暂付款       118002 其他暫依認       118002 其他暫依認	1
H4		Prepaid Taxes & Funds	118002 其他暂付款	1
Н5		Work Advances	118002 其他暫任機	1
Н6		Advances to Personnel	118002 其他暫付款	1
D4		Plan, Machinery & Equipment	150605 附屬設備	1
D5		Motor Vehicies	150608 鑑定性品質設備	1
D6		Furniture & Fixtures	151801 辦公設備	1
D8		Accumulated Depreciation	151901 備抵折舊-辦公設備	1
E3		Estabishment & Formation Expenses	185001 遞延費用	1
E5		Special Cost	185001 遞延費用	1

# 資料品質檢核













驗證 合併 結果 產出 合併 報表

			2	XXX Com	pany					
				Check L	.ist					
工作表 Worksheet	<u>檢查點/</u> Check items			<u>說明/</u> Descript		Check		一窗口		
TB	1	檢查資產負	<b>債表中資產是</b> 2	F等於負債	加股東權益	Ž		0.00		
BS/A1	2	檢查TB備供	出售金融資產與	與A1變動表	中餘額是	否相同		0.00		
BS/A1	3	檢查TB備供				Proc	ess Check	(		
BS/A1	4	檢查TB以成				20	15/6/30			
BS/A2	5	檢查TB採用								
BS/A3	6	檢查IS採用和		Day1	Day2	Day3	Day4	Day5	Sumbit By	Review By
		損益是否相		15:00(1)		17:00(2)			Mary	John
BS/A3	7	檢查A3權益		18:00(1)						
BS/A3	8	檢查A3中填	C_Cons				18:00(1)			
BS/A4	9	檢查A3中備		12:00(1)					10	
BS/A4	10	檢查A4中備		13:00(1)					20/6	
BS/A5	11	檢查A5填寫	BC					CAN	114	
			B_Cons					200	uble	
			A1	17:00(1)						
			A2	15:00(1)	10:00(2)					
			A3	12:00(1)		16:00(2)				
			A_Cons					10:00(1)		

6

# 持股比例/匯率

資料 收集 對應









⇒ 融證 合併 結果

產出 合併 報表

OwnerShip								
2015/6/30								
Parent	Child	發行在外股數	持有股數	持股比例				
Company A	В	3,000,000	3,000,000	100%				
	С	2,000,000	2,000,000	100%				
	AC	1,200,000	840,000	70%				
Company B	B1	800,000	800,000	100%				
	B2	600,000	600,000	100%				

1.集團匯率 2.月結匯率

		EURO	NTD	RMB
Average Rate	EURO			
	NTD			
	RMB		4.20	16
	USD		5ana)	7.40
Closing Rate	EURO		20	
	NTD			
	RMB		4.60	
	USD		31.30	6.80

# 計算轉換

資料 收集 對應 資料 品質 檢核 持股 比例/ 匯率 計算 轉換 分錄調整

合併 沖銷 驗證 合併 結果 產出 合併 報表

Company A										
		初	本!	期變動					1 E 1n	上业1 名 口1
	金額	比例	投資利益		累換數	期末餘	客負		• • •	<b>大對象別</b>
被投資公司									2.餘額	<b>自計算</b>
Company B	38,888,000.00	100%	3,160,000.03	( 1	,858,799.88)	40,189,2	00.15		,,,,,	• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •
Company C	8,450,000.00	100%	( 85,000.00)		- 1	8,365,0	00.00			
Company AC	2,380,000.00	70%	525,000.00		-	2,905,0	00.00			
小計	49,718,000.00		3,600,000.03	( 1	,858,799.88)	51,459,2	00.15			
Company AC	680,000.00	20%	150,000.00		-	830,0	00.00			
合計	50,398,000.00		3,750,000.03	(1	,858,799.88)	52,289,2	00.15			
					CompanyA				<u> </u>	
CompanyBC	1,215,000	30%	210,000					USD		TWD
·	·						В	Cons	RATE	A
投資公司	被投資公	· 司 持股比例	稅後淨利		資産		1,6	18,485.63	31.3000	50,658,600.15
CompanyA	Company B	100	% 3,160,00	0.03						
CompanyA	Company C	100	% ( 85,00	0.00) (	負債		3	34,485.62	31.3000	10.469.400.00
CompanyA	Company AC	70	% 750,00	0.00	XIX.					
CompanyC	Company AC	20	% 750,00	0.00	股東權益				$9/\sim$	
					股本		1.0	00,00000	33,0000	33,000,000.00
							١,٧	0, 000		
投資公司	被投資公		股東權益		累積虧損		_	59,000.00	32.0000	5,888,000.00
CompanyA	Company B	100			本期損益		10	00,000.00	31.6000	3,160,000.03
CompanyA	Company C	100	% 8,365,00	0.00	累積換算	調整數		-		(1,858,799.88
CompanyA	Company AC	70	% 4,150,00	0.00			1,2	84,000.00		40,189,200.15
					負債及股東	權益	1,6	18,485.62		50,658,600.15
	股	權淨值核對	+		2 4130/24000	. ,,–,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,				
	744				Check			0.00		_

# 匯率轉換驗證-定義科目轉換規則

	台幣	美金	人民幣	越南盾
BS科目(除下方 單獨列式科目)	期末匯率	期末匯率	期末匯率	期末匯率
固定資產類 科目	期末匯率	期末匯率	期末匯率	歷史值
預付費用科目	期末匯率	期末匯率	期末匯率	歷史值
股東權益類 科目	歷史值	歷史值	歷史值	歷史值
IS科目(除折舊 費用科目)	平均匯率	平均匯率	平均匯率	平均匯率
折舊費用科目	平均匯率	平均匯率	平均匯率	歷史值

# 分錄調整

資料 收集 對應

資料 品質 檢核 持股 比例/ 匯率 計算 轉換 分錄調整

合併 沖銷 驗證 合併 結果

產出 合併 報表

### 次集團沖銷

股本C1 1,980,000 股本BC 4,000,000 9602少數股權投資利益 304,800	
9602少數股權-投資利益 304,800	
3300保留盈餘 626,000	
資本公積 231,000	
投資利益 869,200	
累換數 131,000	
3610少數股權BC 1,425,000	
3611少數股權C1 626,000	
長期投資 5,829,000	
8,011,000 8,011,000	-
股本B1 33,316.46	
股本B2 10,113.92	
3300保留盈餘 2,500.00	
資本公積 3,569.62	

11,701.22

63,194.89

### 集團沖銷

A A/P	1,000,000		
B A/R		600,000	
BC A/R		350,000	
AC A/R		50,000	-
股本B_Cons	33,000,000.00		
3300保留盈餘	5,888,000.00		
9602_B			
投資利益_B	3,160,000		
3610少數股權B	-		
長投_B		40,189,200	
累換數		1,858,799.88	-
股本AC	3,000,000.00		
3300保留盈餘	400,000.00		
3610少數股權AC	415,000.00	10	
9602MII AC	75,000.00	~010	
_	Ca	mple 830,000	
投資利益_C對AC	150,00		
投資利益_A對AC	525,000		
長投_C對AC		830,000	
長投_A對AC		2,905,000	-

20

# 合併沖銷

累換數

長期投資

資料 收集 對應

0.00

資料 品質 檢核 持股 比例/ 匯率 計算 轉換 分錄調整

合併 沖銷

驗證 合併 結果 產出 合併 報表

1. 將各合併個體資訊排列

63,194.89

63,194.89 -

2.轉換為相同母公司幣別

加總沖銷前總數

合併沖銷

沖銷後

							.   -)	V 12C
	A	B_Cons(	100%)	C_Cons(100%)	AC(70%)		A_Cons	
	NTD	USD	TWD	NTD	NTD	Currency	Elimination	Total
1100 - Cash	5,000,000	803,322.69	25,144,000.15	5,591,000.00	2,400,000	38,135,000		38,135,000
1122 - Financial Assets in	900,000	143,380.19	4,487,800.00	1,126,900.00	300,000	6,814,700	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	6,814,700
1140 - Accounts Receivables	1,500,000	312,044.73	9,767,000.00	2,991,200.00	900,000	15,158,200 (	1,000,000)	14,158,200
1149 - Accounts Receivable	( 600,000) (	11,204.47) (	350,700.00)	( 332,400.00)	( 90,000) (	1,373,100)	7	1,373,100)
1210 - Inventories	8,139,213	22,779.55	713,000.00	2,148,700.00	1,000,000	12,000,913	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	12,000,913
1400 - Investments	51,459,200	-	-	-	- "	51,459,200 (	51,459,200)	-
1401-Investmentat cost	4,000,000	45,527.16	1,425,000.00	830,000.00	30,000	6,285,000 (	2,255,000)	4,030,000
1500 - TangibleAssets	4,500,000	250,575.08	7,843,000.00	2,151,600.00	1,270,000	15,764,600		15,764,600
1599 - TangibleAssetsDeprec	( 800,000) (	12,287.54) (	384,600.00)	( 183,200.00)	( 800,000) (	2,167,800)	"(	2,167,800)
1853 - LongTermReceivables	2,000,000	70,287.54	2,200,000.00	1,517,300.00	700,000	6,417,300	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	6,417,300
1859 - LongTermRecvDeprec	( 500,000) (	5,939.30) (	185,900.00)	( 316,700.00)	( 10,000) (	1,012,600)	7	1,012,600)
1000 - TotalAssets	75,598,413	1,618,485.63	50,658,600.15	15,524,400.00	5,700,000.00	147,481,413 (	54,714,200)	92,767,213
2100 - ShortTermDebt	1,600,000	254,115.02	7,953,800.00	1,875,100.00	400,000	11,828,900	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	11,828,900
2140 - Accounts Payable	2,500,000	51,201.28	1,602,600.00	765,600.00	600,000	5,468,200 🔏	1,000,000)	4,468,200
2338 - LongTermPay	500,000	11,674.12	365,400.00	1,118,200.00	300,000	2,283,600		2,283,600
2421 - LongTermLoans	700,000	15,290.73	478,600.00	927,800.00	200,000	2.2% 4.0	•	2,306,400
2810 - Accrued Pension	800,000	2,204.47	69,000.00	421,700.00	50,00	1 34.0,700		1,340,700
2000 - TotalLiabilities	6,100,000	334,485.62	10,469,400.00	5,108,400.00	1,550,000.00		1,000,000)	22,227,800
3110 - Capital Stock	55,000,000	1,000,000.00	33,000,000.00	8,440,000.00	3,000,000	99,440,000 (	44,440,000)	55,000,000
3200 - PaidInCapital	500,000	-	-	-	-	500,000		500,000
3300 - RetainedEarnings	1,200,000	184,000.00	5,888,000.00	10,000.00	400,000	7,498,000 (	6,298,000)	1,200,000
3350 - NetIncome	11,000,000	100,000.00	3,160,000.03	( 85,000.00)	750,000	14,825,000 (	3,825,000)	11,000,000
3420 - Cumulative Translation	1,798,413	- (	1,858,799.88)	-	- (	60,387)	1,858,800	1,798,413
3610-Minority Interest		-	-	2,051,000.00	-	2,051,000 (	1,010,000)	1,041,000
3000 - TotalEquity	69,498,413	1,284,000.00	40,189,200.15	10,416,000.00	4,150,000.00	124,253,613 (	53,714,200)	70,539,413
2000_3000 - TotalLiabEquity	75,598,413	1,618,485.62	50,658,600.15	15,524,400.00	5,700,000.00	147,481,413 (	54,714,200)	92,767,213
A - (L+SE) =	0	0.00	-	-	-	0	-	0

### 控制點制訂

- 會計科目之定義
- 確認應合併之企業個體
- 依股權架構設定各關係企業之結帳完成時點,以依 序完成合併程序
- 財報之格式
- 各合併個體功能性貨幣
- 每月關係人對帳及調節
- 不同地區所適用當地不同 會計原則而需調節之項目
- 確認各關係企業間,因內 部往來而須沖銷之交易性 質及流程

#### 控制點驗證

- 母公司股本=合併股本
- 母公司保留盈餘=合併保留 盈餘
- 合併股東權益之期末餘額一少數股權 =母公司之股

Α	В	С
	Consolidation Check List	
	2015/6/30	
Item	Description	Check
1	檢核科目	0.00
2	驗證資產=負債+股東權益	0.00
3	驗證上年度的IS本期損益累計數 = BS前期損益的當期新增數	0.00
4	驗證應收帳款淨額的數字是否等於TB應收帳款之結餘數 驗證應付帳款的數字是否等於TB應付帳款之結餘數 驗證各項變動表於額是否等於TB餘額 驗證BS是否完成沖銷	0.00
5	驗證應付帳款的數字是否等於TB應付帳款之結餘數	0.00
6	驗證各項變動表於額是否等於TB餘額	0.00
7	驗證BS是否完成沖銷	0.00
8	驗證長投股權是否完成沖銷	1.00
9	驗證IS是否完成沖銷	0.00
10	驗證母公司的股權=合併後的股權	0.00
11	驗證母公司的本期淨利=合併後歸屬母公司的本期淨利	0.00
12	驗證母公司的本期綜合損益=合併後的本期綜合損益	0.00

22

# 產出合併報表

資料 收集 對應 資料 品質 檢核 持股 比例/ 匯率

計算 轉換 分錄調整

合併 沖銷 驗證 合併 結果



#### ABC and Subsidiaries Consolidated Income Statement for the year ended 30th June

for the year	r ended 30th June	
	2008	2007
Operating Revenues 4000 Sales	\$56,859,000	\$55,962,558
Operatig Cost		
5120 Purchases	16,932,800	19,488,209
5140 Direct labores	3,870,000	3,294,978
5800 OtherCosts	11,088,800	11,750,770
5000 Cost of Goods Sold	31,891,600	34,533,957
5910 Gross Profit	24,967,400	21,428,601
Operating Expenses		
6100 Sales Expenses	4,660,000	5,222,846
6200 Admin Expense	8,990,600	5,873,149
6000 Operating Expense	13,650,600	11,095,995
6900 Operating Income	11,316,800	10,332,606
Non-Operating Gain and Loss		
7000 InterestCharges	(869,300)	(737,716)
7200 Investment P&L 7900 Income Before Tax	12,186,100	11,070,322
	,,,,,,,,,	,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,
8110 Tax	562,600	467,518
9601 Equity Holders of the Company	11,623,500	10,602,804
9602 Minority Interest Income	(623,500)	(1,682,804)
9600 Consolidated NetIncome	\$11,000,000	\$8,920,000

#### ABC and Subsidiaries Consolidated Balance Sheets

	2008.6.30	2007.6.30		2008.6.30	2007.6.30
			Current Liabilities		
	\$38,349,078	\$36,533,690	2100 ShortTermDebt	\$11,828,900	\$1,139,527
ts in Available fo	6,814,700	5,222,555	2140 Accounts Payable	4,468,200	2,150,369
eivables	14,158,200	12,006,222	21XX TotalShortTennLiab	16,297,100	3,289,896
eivable Allowance	(1,373,100)	(1,207,406)		- 1	
_	8,035,868	6,384,039	Long-Term Liabilities		
mAssets	65,984,746	58,939,100	2338 LongTermPay	2,283,600	2,334,523
			2421 LongTermLoans	2,306,400	2,289,793
ent			2810 Accrued Pension Liabilitie	1,340,700	1,142,933
	4,030,000	160,000	28XX TotalLongTermLiab	5,930,700	5,767,249
			2000 TotalLiabilities	22,227,800	9,057,145
5	25,764,600	14,698,001	Owner Equity		
sDeprec	(2,167,800)	(2,345,737)	3110 CapitalStock	55,000,000	55,000,000
eAssets .	23,596,800	12,352,264	3200 PaidInCapital	500,000	500,000
			3300 RetainedEarnings	1,200,000	938,919
			3350 NetIncome	11,000,000	8,920,000
eivables	6,417,300	9,140,142	3420 Cumulative Translation Ad	71,613	692,464
vDeprec	(1,012,600)	(815,810)	3610 Minority Interest	9,016,833	4,667,168
mAssets	5,404,700	8,324,332	3000 TotalEquity	76,788,446	70,718,551
_	\$99,016,246	\$79,775,696	2000 3000 TotalLiabEquity	\$99,016,246	\$79,775,696



# 評估編製合併報表工具

- 主管機關時限
- 高階主管營運績 效需求

•前端交易平台

•資料收集格式

•會計處理原則

時效 標準

變革

成本

- 集團組織異動
- 交易類型異動
- 法令異動

- •人力成本
- •帳務處理成本
- •其他報表編製成本

問題與討論